

## Kierunki działań naprawczych finansów Chorągwi Stołecznej ZHP na lata 2015-2018.

1. Kierunek: Restrukturyzacja zadłużenia.
  - a) Zadłużenie publiczno-prawnego
    - Opis: Wszelkie przeterminowane zobowiązania o charakterze publiczno-prawnym należy objąć ugodą. Zobowiązania bieżące powinny być regulowane terminowo.
  - b) Zadłużenie wobec przedsiębiorstw
    - Opis: Bezsporne przeterminowane zobowiązania o charakterze prywatno-prawnym, w szczególności związane z działalnością podstawową ZHP (statutową, misyjną), należy objąć ugodami lub dokonać ich spłaty. Zobowiązania bieżące powinny być regulowane terminowo.
  - c) Zadłużenia wewnętrznego wobec GK.
    - Opis: Zadłużenie względem Głównej Kwatery wynikające z umów składkowych i umów pożyczkowych, istniejące na moment uchwalania planu naprawczego, winno być systematycznie pomniejszane. Spłata zobowiązań przekraczających 1mln zł może być spłacona dopiero po spieniężeniu części majątku chorągwi.
  - d) Zadłużenia wewnętrznego wobec hufców.
    - Opis: Należy sporządzić szczegółowe wyliczenia i na ich podstawie przyjąć porozumienia i ugody pomiędzy komendami hufców a Komendą Chorągwi.
2. Kierunek: Efektywność finansowa
  - a) Redukcja kosztów
    - Opis: Komenda Chorągwi dokona przeglądu wartości i struktury kosztów funkcjonowania w celu ich optymalizacji i w miarę istniejących możliwości dokona ich redukcji.
  - b) Budżetowanie zadaniowe
    - Opis: Wprowadzenie budżetu bilansującego przychody z kosztami ma powodować określenie zadań, jakie powinny być realizowane przez Chorągiew Stołeczną ZHP i jej jednostki organizacyjne w ramach działalności statutowej. Dla zachowania płynności finansowej i uprawdopodobnienia niemożliwości generowania zobowiązań nie mających pokrycia w przychodach pewnych należy wdrożyć zasadę bezwzględnej przestrzegania dyscypliny budżetowej w ramach zadania budżetowego-projektowego oraz wskazać źródło finansowania zadań statycznych zespołów.
  - c) Składka członkowska ZHP

- Opis: Należy podjąć pracę ze składką członkowską, aby była regularnie przekazywana zgodnie z uchwałą RN ZHP.
- d) Dywersyfikacja przychodów
- Opis: Działanie ma na celu wypracowanie źródeł oraz mechanizmów zwiększających przychody organizacji w oparciu o potencjał dotąd nie wykorzystywany lub wykorzystywany w stopniu znikomym. Zadaniem Skarbnika Chorągwi Stołecznej ZHP jest poszukiwanie zróżnicowanych źródeł na prowadzenie działalności statutowej Chorągwi.
- e) Darowizny
- Opis: Chorągiew będzie promowała pozyskiwanie środków w formie darowizn wspierających działalność statutową.
- f) Zadłużenie wewnętrzne hufców wobec Chorągwi
- Opis: Należy sporządzić szczegółowe rozliczenia między hufcami a Chorągwią wynikającymi z lat poprzednich.
3. Kierunek: Procesy zarządcze
- a) Restrukturyzacja zatrudnienia
- Opis: Zatrudnienie w Chorągwi, ma mieć charakter projektowy, lub ma być związane z obsługą jednostek organizacyjnych Chorągwi (hufców, baz), lub ma być związane z zarządzaniem organizacją i działalnością gospodarczą. Komenda powinna czuwać nad efektywnością i kompetencjami pracowników.
- b) Outsourcing
- Opis: W przypadku zadań o charakterze specjalistycznym lub wysokich osobowych kosztach realizacji (ze względu na konieczność posiadania zawodowych kwalifikacji eksperckich), np. usługi prawnicze, rzeczoznawcze, księgowość należy dokonać analizy kosztów ich realizacji i rozważyć możliwość outsourcingu.
- c) Wydzielenie działalności gospodarczej
- Opis: Należy wydzielić działalności gospodarcze (m.in. usługi szkoleniowe, usługi wydawnicze, usługi cateringowe itp.) realizowane w celu pozyskiwania środków na działalność programową. Należy przeanalizować rodzaje działalności gospodarczej prowadzone w Chorągwi i podjąć decyzje co do sposobów ich prowadzenia oraz przyjętych form.
- d) Kompetentna kadra
- Opis: Komendanci, skarbnicy, kwatermistrzowie i inni funkcyjni na poziomie hufców i chorągwi, powinni mieć wiedzę z zakresu finansów i zarządzania, niezbędną do podejmowania decyzji na poziomie na którym działają. Środowisko instruktorskie zna sytuację ekonomiczną Chorągwi i swoich rodzimych hufców. Komenda Chorągwi wdroży pakiet działań pozwalających na zdobycie bądź uzupełnienie niezbędnej wiedzy.

4. Kierunek: Zarządzanie majątkiem

a) Optymalizacja struktury majątku

- Opis: Należy przeprowadzić analizę strukturę majątku. Powinien być efektywnie wykorzystywany i służyć realizacji zadań statutowych. Pozycje majątku o znacznej wartości powinny być na bieżąco monitorowane pod kątem efektywności.

b) Kadra administrująca majątkiem

- Opis: W Chorągwi jest kompetentna kadra, odpowiedzialna za administrowanie posiadanym majątkiem.